

# GENERALIDADES DEL NEARSHORING EN MÉXICO. UNA PERSPECTIVA EN LA ACTUALIDAD

M.C Beny Oliver Barajas Pérez<sup>1</sup>  
Yudi Ximena Vargas Rodríguez<sup>2</sup>

## INTRODUCCIÓN

El Nearshoring es aquella estrategia en la que una empresa busca reubicar parte de su producción, para estar más cerca de su destino final. Tras la disrupción que provocó la pandemia de Covid 19, el conflicto Rusia-Ucrania y las guerras comerciales entre países, las compañías buscan cadenas de producción más cortas, que sean capaces de mantenerse en operaciones siempre. México no solo es vecino de Estados Unidos, también forma parte del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), por lo que se vuelve un destino muy atractivo para la llegada de esas empresas que quieren estar más cerca del mercado estadounidense, haciendo que nuestro país tenga una ventaja competitiva con la relocalización, ahorrando en costos de transporte, menor riesgo de interrupción en la cadena y menores tiempos de traslados de mercancías e insumos.

La presente investigación se elaboró a través del análisis de distintas fuentes oficiales, académicas y de dominio social. Se utilizó una metodología explorativa y descriptiva, identificando distintas fuentes tales como las del gobierno de México, sitios web de interés a nivel empresarial, artículos académicos, entre otros, lo que permitió sintetizar la información y tener una idea que se comparte en el presente trabajo, acerca de lo que representa la entrada de Nearshoring a México (de una manera incipiente). La selección de los documentos específicos de estudio se llevó a cabo inicialmente mediante la búsqueda de artículos y documentos relacionados con el desarrollo del proyecto en páginas sugeridas con fuentes de datos reales y confiables, como por ejemplo, Banco de México, Secretaría de Economía de México, Bancomext, entre otros.

---

<sup>1</sup> Profesor-Investigador, Facultad de Economía “Vasco de Quiroga”, Licenciatura en Comercio Exterior.  
Correo electrónico: [beny.barajas@umich.mx](mailto:beny.barajas@umich.mx)

<sup>2</sup> Institución Universitaria ESUMER en Colombia, Licenciatura en Negocios Internacionales.

En un primer apartado del presente ensayo, presentamos algunos de los principales conceptos del Nearshoring, realizando un análisis de la importancia que tienen en el contexto actual. En la segunda parte, recuperamos algunos datos referidos a la importancia que tienen para nuestro país en la actualidad. Para concluir, compartimos una serie de reflexiones finales acerca de la temática.

### **Palabras clave**

Nearshoring, Inversión Extranjera Directa (IED), país.

## **GENERALIDADES DEL NEARSHORING**

La relocalización de las distintas operaciones a nivel mundial, situadas hacia la parte más cercana de los mercados internacionales es un hecho en la actualidad y trae consigo, la modificación respecto a los sitios del mundo, hacia donde se dirige de la inversión extranjera directa de los países y las empresas. En ese sentido y a través de la conectividad comercial que existe a nivel mundial, la estrategia respecto a la administración de la cadena de suministros ha tenido un avance importante para seguir produciendo distintas mercancías de manera continua. Desafortunadamente, a partir de las diferentes crisis que se han suscitado a nivel internacional (pandemia de Covid 19, conflicto entre Rusia y Ucrania o el tenso ambiente político entre China y E.E.U.U.) ha puesto en tela de duda la forma en la que se produce a nivel internacional en los distintos espacios geográficos. Ejemplo de ello, sería el denominado Offshoring<sup>3</sup> que fue y ha sido impulsado las últimas décadas en el mundo (fundamentalmente hacia países con bajos salarios y ventajas para el capital) y que a últimas fechas y a partir de distintas situaciones, ha cambiado a nivel internacional. Por ello en la actualidad, el Nearshoring se ha posicionado como aquella actividad que identifica los espacios vacíos dentro del contexto del comercio exterior y procura llenarlos a través de la inversión extranjera directa.

---

<sup>3</sup> Forma de inversión extranjera, que se localiza en aquellos lugares lejanos a los centros de consumo a nivel internacional (ejemplo, China)

Es importante mencionar, que a partir de los límites que presenta en la actualidad el denominado Offshoring, el Nearshoring busca que la cercanía entre países geográficamente hablando, ayude a fortalecer los lazos comerciales, ya que los costos pueden ser elevados y ayude a tener un contexto logístico muy importante para poder brindar ganancias a las empresas y poder coadyuvar a frenar el aumento de los precios, sobre todo, al consumidor. Además de lo anterior, lleva a cabo una visión en donde exista una combinación importante entre la proximidad a nivel del espacio geográfico y también el tema cultural.<sup>4</sup>

Existen distintos elementos que han impulsado la nueva época del nearshoring (ya que el tema no es necesariamente reciente) y que las empresas a nivel internacional han tomado como una gran estrategia, como por ejemplo:

- a) Factores en el contexto geopolítico en el contexto de la globalización.
- b) Modificaciones en la cadena de suministro que impacta en la logística.
- c) Creciente demanda en cuanto a los mercados cercanos, para satisfacer la demanda.
- d) El tema laboral (costos) y la eficiencia en la producción, que derivan en mejores productos.
- e) El tema referido al progreso tecnológico, que es parte fundamental en el contexto de la industria 4.0

Ante lo mencionado anteriormente, el panorama del comercio mundial esta experimentando actualmente, un importante cambio de paradigma que tiene el potencial de alterar el rendimiento y la dinámica de muchos factores económicos internacionales. Los agentes económicos persiguen ahora activamente la eficiencia de costes para fabricar bienes que se comercializan a través de múltiples países, al tiempo que priorizan las estrategias de precios competitivos (González Ortega, 2024 p. 142).

Es necesario puntualizar, que el Nearshoring al no ser una estrategia de ubicación nueva o pasajera, ha estado presente en las decisiones de las más grandes empresas durante décadas. En un comienzo la ventaja competitiva la tenían los países asiáticos por sus bajos costos de operación y mano de obra.

---

<sup>4</sup> Existen otras formas en el contexto internacional referido a dinamicas que tienen que ver con la inversión extranjera, tales como el Friend shoring o el Ally-shoring. Estos elementos serán considerados para desarrollar futuras investigaciones.

Con la entrada de las tecnologías de información, esta opción se vio cada vez más rentable para las grandes empresas que decidían iniciar sus operaciones ahí, lejos de su mercado final. Sin embargo, en los últimos años y dada una serie de condiciones geopolíticas y socioeconómicas, el beneficio de la estrategia del Nearshoring ha repuntado. (González Andrade, 2023 p. 27) Por ello, que ahora, los grandes mercados internacionales, en donde se consumen una gran cantidad de mercancías (por ejemplo Estados Unidos con México) se convierten en sitios de interés para las grandes empresas, con el objetivo de invertir su capital.

Otras de las ventajas que tienen el Nearshoring, es la reducción de los costes de transporte, una mayor capacidad de respuesta a los cambios del mercado y un mayor control de los procesos de producción. (González Ortega, 2024 p. 147)

Derivado de lo anterior, podemos compartir desde nuestra perspectiva entonces, la importancia que deriva en cuanto hablar de los temas referidos al nearshoring, pero en el contexto de nuestro país, México.

## **NEARSHORING EN MÉXICO**

México ha sido un país con amplia tradición respecto al tema de la inversión extranjera directa, debido a su cercanía con el mercado más grande a nivel internacional en los E.E.U.U. Desde la apertura comercial en la época de los 90's con el impulso del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) y posteriormente con su transformación a Tratado: México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) se ha mantenido dicha tradición hasta la actualidad.

En ese sentido es que la inversión extranjera directa (IED) busca establecer una participación duradera con objetivos económicos o comerciales a largo plazo por parte de un inversor extranjero en la nación receptora y sirve como un motor crucial para el crecimiento, ya que puede conducir a la creación de empleo, a aumentar el ahorro y las reservas de divisas extranjeras, a promover la competencia, a facilitar la transferencia de tecnología y a mejorar los niveles de exportación. Estos resultados contribuyen colectivamente de manera positiva al panorama productivo y competitivo de una nación.

El Nearshoring entonces, puede presentar algunas ventajas desde nuestra perspectiva para México, debido a su potencial para atraer niveles altos de inversión extranjera directa, lo que pudiera tener un impacto notable en varios aspectos, tales como las tasas de empleo, los ingresos de exportación y la expansión económica general, según se puede visualizar un comparativo del año 2023 en el cual la IED fue US\$13,757M un poco más que el periodo de Enero a marzo 2024, la IED proveniente de Estados Unidos a México alcanzó los US\$10,615M, distribuidos en reinversión de utilidades (US\$10,419M), nuevas inversiones (US\$444M) y cuentas entre compañías (-US\$248M). (S.E., 2024), su variación entre año 2023 y el periodo de enero a marzo de 2024 es de US\$3,124M, pueden tener diferentes aspectos y adicional a ello porque es corto el tiempo en lo que va corrido del año 2024, esperando que estos valores se incrementen a fin de año. (Secretaría de Economía de México, 2023).

Es importante mencionar, que el panorama económico mexicano sugiere que la cercanía ofrece numerosas ventajas, como su posicionamiento geográfico estratégico, la certeza regulatoria que brinda el acuerdo T-MEC con respecto a las posibles inversiones extranjeras, una sólida infraestructura vial, una fuerza laboral joven y floreciente, la experiencia indígena, la reducción de los gastos logísticos, la mejora de los mecanismos de control de calidad, la simplificación de los canales de comunicación, las estrategias de mitigación de riesgos, la rápida capacidad de respuesta del mercado, la flexibilidad de la cadena de suministro y un impacto potencialmente favorable en la misma. Las agencias de automóviles hicieron hincapié en que el aumento de la demanda de sus vehículos se debía a las mejoras en las cadenas de suministro, lo que reforzó la sostenibilidad de sus precios.

Del mismo modo, la uniformidad en los precios de los componentes eléctricos, el acero, el cobre, los dispositivos de energía renovable, los neumáticos y las piezas de repuesto para automóviles y aviones provocó un repunte marginal de las ventas en los establecimientos respectivos. La expansión de las cadenas globales de valor (CGV) se ha visto facilitada por los avances en las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) y la comercialización de servicios. Como resultado, la importancia de los servicios en el comercio mundial se ha ampliado y redefinido.

Un ejemplo de empresa multinacional es CITIC Dicastal Co., Ltd es una corporación multinacional especializada en la producción de ruedas de aluminio para automóviles, componentes automotrices, sistemas de chasis, sistemas de propulsión automotrices, componentes de carrocería, equipos de fabricación, desarrollo de moldes, tecnología de superficies, gestión de energía y una variedad de productos dentro de un marco operativo integral.

Este escenario en particular ejemplifica una historia de éxito notable para Bancomext, ya que se alinea con uno de los pilares estratégicos de la institución al abogar por la reubicación de las empresas (Nearshoring) y brindar apoyo a la cadena de suministro, lo que en última instancia contribuye al establecimiento de esta empresa china dentro de las fronteras nacionales, haciendo real la prueba de reducción de costos y tiempos en la cadena de suministro, demostrando también alguna de las ventajas de estar en cercanías con el mercado de Estados Unidos y establecidos en México el cual es considerado un lugar estratégicamente ubicado. (BANCOMEXT, 2022)

El aprovisionamiento cercano en México ofrece una oportunidad económica similar a la que se presentó después de la ratificación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en 1994. En los últimos tiempos se han producido varios eventos que indican la susceptibilidad de la economía global debido a la división de la producción, cuestionando un sistema que prioriza la eficiencia en lugar de la eficiencia, y generando un debate sobre cómo la producción global puede volverse más resistente, incluso si se requieren mayores costos y menor eficiencia.

Se puede reorganizar la producción aumentando la diversidad de riesgos, colocando el número de proveedores de insumos en diferentes lugares, creando inventarios más grandes y trasladando las operaciones de una empresa a su ubicación original (Reshoring) o reubicándola en otro país. Además, México es el país con más acuerdos y tratados comerciales del mundo; es el principal exportador de manufacturas de América Latina y el principal proveedor comercial de Estados Unidos, superando a China, a pesar de que tiene ventajas, también existen desafíos que deben superarse. El desarrollo y la modernización de más infraestructura de logística de transporte, puertos, aeropuertos, capacidad aduanera, energías limpias y mano de obra calificada, así como la certeza y la certidumbre legal para

las inversiones extranjeras, incluyen problemas sociales, de seguridad, corrupción e impunidad. (Zamarrón, 2023)

El Nearshoring ofrece una variedad de oportunidades que trascienden el simple incremento en la demanda de propiedades. La oportunidad de diversificación económica es la primera. México puede disminuir su dependencia de ciertos mercados y productos al atraer a compañías de diversas industrias y áreas geográficas, lo cual promueve una economía más adaptable. Sin embargo, este crecimiento conlleva desafíos. La disponibilidad de trabajadores calificados es uno de los elementos más cruciales. Una fuerza laboral especializada en campos como la logística, la tecnología y la manufactura avanzada es necesaria con la llegada de industrias avanzadas. (Zamarrón, 2023)

Para garantizar que esta mano de obra pueda cumplir con las necesidades de las nuevas industrias, es crucial invertir en educación y capacitación, a pesar de que México tiene una población joven y trabajadora, para garantizar que esta mano de obra pueda cumplir con las necesidades de las nuevas industrias, es fundamental invertir en educación y capacitación. Fomentar la inversión extranjera directa también es fundamental. Con políticas fiscales favorables, estabilidad económica y un marco regulatorio claro y efectivo, México debe seguir posicionándose como un destino atractivo para la IED. El desarrollo del mercado inmobiliario industrial y la consolidación de México como un centro logístico global pueden acelerarse mediante la combinación de financiamiento interno y externo. (Sainz, 2024)

La ratificación del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) ha generado varios efectos comerciales importantes teniendo en cuenta que el fenómeno Nearshoring significa la relocalización de las empresas a lugares o países más cercanos para generar una ventaja competitiva y disminuir los costos logísticos que se generan a lo largo de la cadena de suministro. (Sainz, 2024)

Las empresas asiáticas al estar más cercas de su mercado principal se reducen costos y riesgos asociados con el transporte prolongado y todo lo que conlleva la manipulación de las cargas con tanta lejanía, de este mismo modo se apoyarían las cadenas de suministro locales.

Se estimaría que aumente la generación de empleo debido a que aumentarían la actividad económica y la reubicación de operaciones para sectores importantes como manufactura, automotriz, farmacéutico, electrónico.

También un efecto importante que puede darse es el desarrollo de capital humano, lo cual se requeriría que las personas tengan capacitación para que desarrollen las habilidades pertinentes para las vacantes que puedan presentarse y aumente la tasa de empleo en México.

En cuanto al desarrollo de la infraestructura es una parte fundamental de este proceso lo cual México le está apostando para tener un mejor desarrollo en vías, puertos y de esta manera las empresas puedan acomodarse. Por el lado del impacto de Políticas comerciales podría llevar a una mejor regulación y adopción de mejores prácticas comerciales y adicional a lo anterior, buscar que las pymes y comunidades marginadas puedan verse más beneficiadas del comercio y el Nearshoring (Gobierno de México, 2024)

Para González Andrade (2023) que retoma un informe del Banco de México para el 2022 (EMAER) existen 6 factores que contribuyen a la relocalización y que pueden beneficiar a México, tales como:

- a) Tensiones comerciales entre China y Estados Unidos
- b) Reglas de origen del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá
- c) Pandemia de COVID-19
- d) Conflicto entre Rusia y Ucrania
- e) Desarrollo previo a pandemia y guerra comercial por otros factores
- f) Otros

Desde la perspectiva de nuestro trabajo, es clave continuar con la visión que se presenta con el análisis de González Andrade, ya que es clave para el corto plazo respecto al tema del Nearshoring y en la que nos permitimos añadir una más y es el caso de las elecciones en el caso de los E.E.U.U., (sobre todo en el caso de Donald J. Trump) que pueden cambiar de manera importante el rumbo del Nearshoring no solo en México, sino que también, en el mundo.



## **REFLEXIONES FINALES**

El Nearshoring nos ayuda a entender y replantear, la forma en la que el contexto económico internacional cambiara los próximos años, respecto a la inversión extranjera directa. Por ello, México se puede convertir en un espacio importante en donde se presente dicha re-localización y pueda favorecer a la nación norteamericana.

Es importante mencionar, que la visión en el contexto actual, puede modificarse en función de distintas situaciones, tales como, el cambio de gobierno en los E.E.U.U. (Kamala Harris y Donald J. Trump) porque la percepción respecto al tema es distinto desde la perspectiva de la política comercial que impulsan tanto el partido Republicano (un tanto más conservador) que la que tiene el partido demócrata.

México tendría que desarrollar mecanismos, instrumentos, políticas y estrategias importantes, con el objetivo de sostener y maximizar los beneficios referidos al Nearshoring, ya que, la competencia respecto a la atracción de inversión, puede modificarse de manera importante y dirigirse hacia otras partes del mundo.

## BIBLIOGRAFÍA

Bautista, Díaz A., Díaz González E. y González Andrade S. Coordinadores (2024) Comercio internacional y desarrollo económico en México. Las oportunidades de México en la reestructuración económica mundial. Comunicación Científica (Colección Ciencia e Investigación) DOI: 1052501/cc.188 ISBN: 9786079104252.

BANCOMEXT. (2022). *Bancomext impulsa la relocalización de empresas y apoya a la cadena de suministro nacional*. Obtenido de <https://www.gob.mx/bancomext/prensa/nota-bancomext-impulsa-la-relocalizacion-de-empresas-y-apoya-a-la-cadena-de-suministro-nacional?idiom=es>

ECONOMIA, S. G.M. (2023). *Flujo de Inversión Extranjera Directa*. Obtenido de <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/country/estados-unidos?fdiSelectorButton1=totalOption&fdiYearState=2023>

Economía, S. G.M. (2024). *Flujo Inversión Extranjera Directa*. Obtenido de <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/country/estados-unidos#foreign-direct-investment>

González Ortega, E. (2024) Nearshoring en México en Ingenio y Conciencia Boletín Científico de la Escuela Superior Ciudad Sahagún. Publicación semestral, Vol. II, No. 22. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.

México, E. n. (Julio de 2024). *El Nearshoring y su potencial en el mercado inmobiliario industrial en México*. Obtenido de <https://www.forbes.com.mx/el-nearshoring-y-su-potencial-en-el-mercado-inmobiliario-industrial-en-mexico/>

Staff, F. (Julio de 2024). *El desafío del Nearshoring: la búsqueda de trabajadores calificados en Latinoamérica*. Obtenido de <https://www.gob.mx/se/prensa/reunion-de-medio-termino-t-mec-usmca-cusma-2024>

Zamarrón, I. (octubre de 2023). *Nearshoring en México: estos son los beneficios que podría obtener el país a 2030*. Obtenido de <https://www.forbes.com.mx/nearshoring-en-mexico-estos-son-los-beneficios-que-podria-obtener-el-pais-a-2030/>